

ОСНОВЫ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

FUNDAMENTALS OF FINANCIAL PLANNING IN THE STATE CORPORATION " ROSTEC»

Авторы: Башкатов Олег Владимирович (РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ СИБИРСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ - ФИЛИАЛ РАНХиГС)

Аннотация: в данной статье раскрыты дискуссионные вопросы финансового планирования и прогнозирования в государственных корпорациях на примере ГК «Ростех».

Ключевые слова: методы финансового планирования, бюджетирование, соискатель, адрес, электроника

Annotation: this article describes the discussion issues of financial planning and forecasting in state corporations on the example of the rostec group of companies.

Keywords: financial planning methods, budgeting. applicant, address, electronics

Бюджетирование как метод финансового планирования повсеместно используется экономической службой ГК «Ростех».

Бюджет затрат на сырье и материалы ГК «Ростех» учитывает сумму всех затрат на приобретение материалов (таблица 1).

Таблица 1 – Бюджет затрат на сырье и материалы ГК «Ростех» на 2020 г.

| Показатели | Основные материалы | |
|--|--------------------|---------|
| | листовой металл | прокат |
| 1. Количество основных материалов, необходимое для удовлетворения годовой производственной потребности в бюджете использования материалов, т | 9 175 | 3 670 |
| 2. Планируемый запас на конец периода | 175 | 130 |
| 3. Планируемый запас на начало периода | 350 | 200 |
| 4. Итого необходимо приобрести (стр. 1 + стр. 2 - стр. 3) | 9 000 | 3600 |
| Планируемая цена (руб.) | 150 360 | 117 120 |
| Итого планируемые расходы на закупки (тыс. руб.) | 1 353 240 | 421 632 |
| Всего (тыс. руб.) | 1 774 872 | |

В бюджете по труду указываются нормы использования времени на изготовление

одного вида продукции, а также ставки почасовой заработной платы работников (таблица 2).

Таблица 2 - Бюджет по труду производственных рабочих ГК «Ростех» на 2020 г.

| Показатели | Виды продукции | | Всего |
|--|-------------------------|-----------------|---------|
| | Газотурбинная установка | Паровая турбина | |
| Объем производства, шт. | 10 | 12 | - |
| Затраты времени на изготовление единицы продукции, ч | 600 | 650 | - |
| Время на изготовление годового объема продукции, ч | 6000 | 7800 | 13800 |
| Ставки почасовой заработной платы, руб. | 255,48 | 374,98 | - |
| Стоимость производства единицы продукции, руб. | 153288 | 243737 | - |
| Расходы на заработную плату, тыс. руб. | 1532880 | 2924844 | 4457724 |

Бюджет общепроизводственных затрат представляет собой планируемые затраты по содержанию и эксплуатации машин и оборудования; амортизационные отчисления и затраты на ремонт основных средств и иного имущества, используемого в производстве; расходы по страхованию указанного имущества; расходы на отопление, освещение; оплату труда работников, занятых обслуживанием производства, и др. (таблица 3).

Таблица 3 - Бюджет общепроизводственных затрат ГК «Ростех» в 2020 г.

| Статья | Сумма, тыс. руб. |
|--|------------------|
| 1. Вспомогательные материалы непрямого использования | 100 000 |
| 2. Оплата труда вспомогательных рабочих | 150 000 |
| 3. Энергия на технические цели | 50 000 |
| 4. Ремонтные работы (переменная часть) | 25 000 |
| 5. Всего: условно-переменные общепроизводственные затраты | 325 000 |
| 6. Амортизация (износ основных средств) | 75 000 |
| 7. Оплата труда линейных руководителей | 110 000 |
| 8. Энергия на нетехнологические цели | 14 000 |
| 9. Ремонтные работы (постоянная часть) | 13 000 |
| 10. Всего: условно-постоянные общепроизводственные затраты | 212 000 |
| 11. Всего: общепроизводственные затраты (стр.5 + стр.10) | 537 000 |
| 12. Общепроизводственные затраты на 1 ч общей прямой трудоемкости производственной программы, руб. | 38 913 |

Бюджет административно-управленческих и коммерческих расходов ГК «Ростех» показана в таблице 4.

Таблица 4 – Бюджет административно-управленческих и коммерческих расходов ГК «Ростех» на 2020 г.

| Статьи расходов | Сумма, тыс. руб. |
|---|------------------|
| 1. Комиссионные выплаты дилерам | 15 000 |
| 2. Реклама | 35 000 |
| 3. Оплата труда менеджерам по продажам по окладам | 80 000 |
| 4. Командировочные расходы | 5 000 |
| 5. Итого коммерческих расходов (стр.1 + стр.2 + стр.3 + стр.4) | 135 000 |
| 6. Оплата труда работников централизованного аппарата | 100 000 |
| 7. Почтово-телеграфные расходы | 5 000 |
| 8. Расходы на канцелярские принадлежности | 20 000 |
| 9. Прочие расходы | 4 000 |
| 10. Итого административно-управленческих расходов (стр.6 + стр.7 + стр.8 + стр.9) | 129 000 |
| 11. Всего: административно-управленческие и коммерческие расходы (стр.5 + стр.10) | 264 000 |
| 12. Административно-управленческие и коммерческие расходы, руб. | 22 000 |

Расчет полной себестоимости на единицу продукции ГК «Ростех» и на весь выпуск по наименованиям на 2020 г. произведен в таблице 5.

Таблица 5 – Бюджет производственной себестоимости продукции ГК «Ростех» на 2020 г.

| Наименование продукции, количество | Себестоимость | Категории затрат | | | | | |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------|-----------------------------------|------------------------------|--------------------------------|--|----------------------|
| | | основные материалы | зарплата производственных рабочих | общепроизводственные затраты | производственная себестоимость | общехозяйственные и коммерческие расходы | полная себестоимость |
| Газотурбинная установка, 10 шт. | единицы продукции, руб. | 275911 | 51096 | 89500 | 416507 | 44000 | 460507 |
| | всего выпуска, тыс. руб. | 1379555 | 255480 | 447500 | 2082535 | 220000 | 2302535 |
| Паровая турбина, 12 шт. | единицы продукции, руб. | 214915 | 17033 | 44750 | 276698 | 22000 | 298698 |
| | всего выпуска, тыс. руб. | 429830 | 34066 | 89500 | 553396 | 44000 | 597396 |

Прогноз объема продаж является результатом изучения рыночной конъюнктуры,

общей экономической ситуации, доходности продукции, изменения цен, уровня загрузки производственных мощностей, затрат.

Так как производственная себестоимость ниже продажных цен (газотурбинной установки 520 275 руб., паровой турбины – 346 850 руб.), значит конкурентоспособность продукции ГК «Ростех» на рынке соблюдается.

Список литературы:

1. Батырева, А. М. Финансовое планирование в системе управления бизнесом / А. М. Батырева, А. А. Молдован // Вестник науки и образования. – 2020. – № 1 (79). – С. 24-26.
2. Богданов, В. С. Бюджетирование в системе финансового планирования / В. С. Богданов // Студенческий вестник. – 2019. – № 5-2 (55). – С. 68-70.